

SUDERINTA

Skuodo rajono savivaldybės 2018–2020 m.
Strateginio veiklos plano programos
koordinatorius

(parašas, data)

PATVIRTINTA

Direktoriaus įsakymas 2017-12-14 Nr. V1-91

(Biudžetinių įstaigų, asignavimų valdytojų strateginio veiklos plano forma SP-1)

SKUODO MENO MOKYKLA, į.k.191646028

2018-2020-ŪJŪ METŲ VEIKLOS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Mokyklos vizija:

Šiuolaikiška meno mokykla, pilna meilės, tolerancijos ir pagarbos žmogui.

Mokyklos misija:

- Skuodo Meno mokykloje rajono vaikai mokomi muzikos, choreografijos ir dailės pagrindų, kartu įgyja meninės veiklos, socialinių bei sceninės raiškos įgūdžių.
- Ypač svarbia laikoma meninė praktika – tai koncertinė-parodinė veikla, kurios metu vyksta nacionalinės ir pasaulio meninės kūrybos sklaida mokyklos bendruomenei ir rajono gyventojams.
- Meno mokykla - tai jungiamoji grandis tarp rajono bendrojo ugdymo mokyklų ir kultūros institucijų meninės raiškos srityje.

Meno mokyklos bendruomenės vertybės:

- Meilė menui ir žmogui, dėmesys kiekvieno vaiko individualybei;
- Profesionalumas;
- Kolegialumas, entuziazmas, gebėjimas susitelkti bendram reikalui visais lygmenimis.

SITUACIJOS ANALIZĖ

Politiniai-teisiniai veiksniai.

- Mokykla yra neformaliojo švietimo institucija, pagal Švietimo įstatymo klasifikaciją – formalųjį švietimą papildanti mokykla.
- Mokyklos savininkas – Skuodo rajono savivaldybės Taryba.
- Šalyje vis dar jaučiamas politinės valios trūkumas įvertinant neformalaus ugdymo (ypač FŠPU) įtaką asmenybės formavime. NVŠ užsiėmimai menkai skatina vaikus siekti pamatuojamo rezultato – jie orientuoti į procesą. O Meno mokyklos programos orientuotos į pasiekimus, įgalinančius mokinius konkuruoti su šalies kitų mokyklų mokiniais. Džiugina konkursuose dalyvaujančių ir prizines vietas pelniusių mokinių skaičiai – 2015 m. laimėjo aukščiausius apdovanojimus 12 Meno mokyklos mokinių, o 2017 m. Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus paskatinimai įteikti 22 mokiniams – konkursų laureatams.
- 2017 m. gruodžio 1 d. Meno mokykloje mokosi 312 (13 proc.) rajono mokinių, kurie 5-10 val. per savaitę po bendrojo ugdymo pamokų ir kitų užsiėmimų tobulina pasirinktos meno šakos gebėjimus. Tai didžiausia neformaliojo švietimo mokykla rajone, vykdanči formalųjį ugdymą papildančio ugdymo programas, kartu vykdo socializacijos bei prevencinę veiklą.

Ekonominiai veiksniai.

Ugdymo, socializacijos bei prevencinei veiklai vykdyti savivaldybė patvirtino pedagoginių darbuotojų etatų skaičių – 41,33 (Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimas 2017-09-28 Nr.

T9-183). Mokiniai ugdomi dailės ir choreografijos skyriuose grupinių užsiėmimų forma, o muzikos mokosi mišriai – pagrindinio instrumento pamokos – individualios, teorinių dalykų grupinės. Tačiau, 2015-2017 m. trūkstant lėšų savivaldybės biudžete, buvo taupoma 1,8 – 2,5 etatų.

Mokyklos biudžetas formuojamas iš 3 šaltinių. Darbo užmokestis ir darbuotojų socialinis draudimas – iš savivaldybės biudžeto bei mokinio krepšelio lėšų. Mokyklos materialinės bazės turtinimas, perkamos paslaugos, kvalifikacijos kėlimas ir kt. aplinkos straipsniai finansuojami iš tėvų įnašų (15 Eur./mėn. mieste ir 13 Eur./mėn. kaimo skyriuose, vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2016-08-23 Nr. T9-146), projektai, mokinių ir mokytojų edukaciniai renginiai, ekskursijos, konkursų dalyvio mokesčiai finansuojami (pagal parengtą tvarką) iš šios sąskaitos arba iš GPM 2 proc. paramos ir tikslinių rėmėjų lėšų.

- Labai gabiems socialiai remtinų šeimų vaikams gali būti mažinamas mokestis už mokslą 50 proc., pagal rajono Tarybos patvirtintą aprašą. Tokių vaikų nėra daug, nes daugumos gabiųjų šeimų ekonominė padėtis gana gera – jie nesikreipia dėl lengvatų.

- Rajone nėra pramonės, mažai ir smulkiojo verslo įmonių, todėl reikiamą rėmėjų paramą projektams surasti yra sudėtinga. Pagrindiniai rėmėjai daugumoje atvejų yra tėvai arba savivaldybės administracija.

- Galimos tikslinės tarptautinių, europinių minkštųjų projektų lėšos, tačiau Meno mokyklos Europos Sąjungos fondų požiūriu nėra lygiaverčiai bendrojo ugdymo mokyklų partneriai – todėl dažniausiai parengti projektai neremiami. Tikslinga gilintis į projektų rengimo metodiką dabartiniame etape, ieškoti kitų galimų projektų rėmėjų, kaip antai Šiaurės šalių tarybos arba JRD, tačiau čia būtina susirasti bendraminčių užsienio partnerių arba šalyje iš kelių regionų.

- Nėra galimybės pakviesti į Skuodą ir išlaikyti jaunos menininkus mokytojauti, nėra darbų ir gyvenamų patalpų. Šiuo metu mokykloje dirba jaunas gitaros ir mušamųjų instrumentų mokytojas, kuris sistemškai žvelgia į mokinių ugdymą ir palaiapsniui kaupia šioms specialybėms reikiamas priemones. Savivaldybės administracijos parengto projekto NŠ bazei turtinti dalis skirta ir Meno mokyklai. Šiame projekte numatytos lėšos būtent šių specialybių materialinei bazei turtinti, bei informacinių technologijų klasei įrengti. Tikimės projekto įgyvendinimo 2018-2019 m.

Socialiniai veiksniai.

- Glaudi Meno mokyklos partnerystė su rajono bendrojo ugdymo mokyklomis – bendri mokiniai, rajono lygio konkursai, festivaliai, šventės. aktyvus dalyvavimas kultūriniame rajono gyvenime, kurio partneriai yra Skuodo muziejaus, R.Grausko viešoji biblioteka, Skuodo kultūros centras Skuodo ir Barstyčių globos namai ir kt.

- Gyventojų emigracija mažina rajono mokyklinio amžiaus gyventojų skaičių – mažėja mokinių sk. bendrojo ugdymo mokyklose. Džiugina tai, kad meno mokykloje jau penkmetį mokosi apie 315 mokinių. Tikėtina, kad Meno mokyklos teikiamos paslaugos yra paklausios rajono gyventojų tarpe.

- Dalis tėvų atsakomybę už vaiko asmenybės ugdymą permeta švietimo institucijoms, nesilanko mokinių koncertuose, tėvų susirinkimuose, pamiršta apmokėti vaiko gautas paslaugas. Didelis darbas tenka buhalterui – stebėti ir informuoti mokytojus ir iš dalies tėvus apie mokėjimų situaciją. Mokiniai skatinami aktyviai koncertuoti nuo pradinių klasių, kad įgytų sceninės patirties, savitvarkos ir savitvarkos, gebėtų atskleisti savo stipriausius gebėjimus.

Technologiniai veiksniai.

- Įstaigos materialinė bazė atnaujinama daugumoje iš tėvų įnašų už mokslą. Tenka keisti nusidėvėjusius instrumentus ir įsigyti naujus.

- Pasaulinė informacinių technologijų kaita įtakoja finansinių poreikių materialinei bazei augimą ir naujas investicijas į IT diegimą ugdymo procese.

- Mokiniai iš atokių gyvenviečių atvykti į Meno mokyklą visuomeniniu transportu beveik nėra galimybių. Iš dalies problema sprendžiama mokinių pavėžėjimu Meno

mokyklos mokykliniu autobusu iš Barstyčių, Šačių, Mosėdžio (tėvai susimoka už kuro sąnaudas). Tačiau mokyklos eksploatuojami du autobusėliai jau reikalauja kėbulų atnaujinimo (skardos gerokai prarudijo, dažai apsilaupė). Planuojame mokyklinį autobusą (19 vietų) remontuoti 2018 m. vasarą, pasibaigus mokslo metams, o mažą autobusą (10 vietų) – 2019 m. vasarą. Tam planuojame tikslines lėšas.

- Iš dalies problemą sprendžia ugdymas mokyklos skyriuose Mosėdžio ir Ylakių gimnazijose. Čia vaikai mokosi dailės ir muzikos. Ylakuose gimnazijos administracija išskyrė belangę patalpą keramikos klasei. Meno mokykla nupirko langą, gimnazijos darbininkai įrengė angą ir langą įdėjo 2016 m. Tačiau įios klasės veiklos kokybei (molio paruošimui, patalpos sutvarkymui, rankų ir rūbų priežiūrai) būtinas vanduo. 2018 m. kartu su gimnazijos vadovu sutarta pasirūpinti vandens įvadu, nes prie pat klasės pastato yra geriamo vandens šulinys, o netoliese ir nuotekų šulinys. Jei savivaldybė neturės galimybės skirti papildomų lėšų šiam poreikiui įgyvendinti, abi mokyklos bandysime dalintis reikiamas išlaidas ir darbus.

- Mokyklos bendruomenė tikėjosi nuoseklaus technologijų diegimo į ugdymo procesą jau 2017 m., mat 2016 m. Skuodo savivaldybės administracijos Ūkio skyrius pradėjo rinkti poreikius ugdymo bazei atnaujinti, panaudojant ES lėšas. Tačiau procesas užtruko, todėl lieka neįgyvendinti išsikelti uždaviniai, tačiau baigiantis 2017 m. projekto eiga nuteikia viltingai.

Įstaigos struktūra.

Meno mokykla įgyvendina mokiniams parengtas meninio ugdymo programas, registruotas KTPRR. Tai integruoto ankstyvojo ugdymo (5-7 m. vaikams)– Skuodo skyriuje, 3 m. pradinio muzikinio ugdymo – Skuodo, Ylakių ir Mosėdžio skyriuose, 3 m. pagrindinio ugdymo - Skuodo ir Ylakių skyriuose, 2 m. tęstinio meninio ugdymo Skuodo ir Ylakių skyriuose, meninės raiškos tobulinimo - Skuodo, Ylakių ir Mosėdžio skyriuose. Skuode ugdoma 3+3 metai struktūra choreografija Skuodo skyriuje, o dailė Skuodo skyriuje ugdoma 3+4 metai, o Ylakuose įgyvendinamos tik 4 m. pagrindinio ugdymo programos (neformuojamos pradinio ugdymo klasės). Programas rengiant vadovaujamas LR Švietimo ir mokslo ministro 2015-01-27 įsakymo Nr. V-48 „Dėl rekomendacijų dėl meninio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo patvirtinimo“ rekomendacijomis bei LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu 2004 m. birželio 18 Nr. ISAK-991 (2011 m. liepos 5 d. įsakymo Nr. V-1244 redakcija) „Dėl bendrųjų iš valstybės ir savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašo patvirtinimo“, taip pat 2005 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. ISAK-2695 (2012 m. kovo 29 d. įsakymo Nr. V-554 redakcija) patvirtinta „Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija“.

Įstaigos veiklos kontrolė. Įstaigos vidaus veiklos kontrolė vykdoma pagal įstaigos priežiūros planą ir vidaus įsivertinimo metodiką, vadovaujantis Savivaldybės administracijos 2013 m. parengtu NŠ ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų išorinio vertinimo aprašu ir rodikliais. Vidinį įsivertinimą atlieka įstaigos vidaus įsivertinimo grupė, įtraukdama į šią veiklą visus pedagoginius darbuotojus. Už įstaigos finansinę veiklą atsakingas įstaigos direktorius ir centralizuotos buhalterijos vyriausias buhalteris. Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja Skuodo rajono savivaldybės kontrolieriaus ir Skuodo rajono savivaldybės centralizuota vidaus audito tarnyba. Įstaigos ugdymo proceso priežiūrą teisės aktų nustatyta tvarka vykdo Skuodo rajono savivaldybės Švietimo skyrius.

Žmogiškieji ištekliai.

Administracija - 4 et.: direktorius 1 et. (I vadyb. kategorija), direktoriaus pavaduotojo ugdymui 1 et. dalijamas dviem darbuotojams - 0,65 et (II vadyb. kategorija). ir 0,35 et. III vadyb. kategorija,) , ūkvedys 1 et., personalo ir raštinės vadovas – 1et., Pedagogai - patvirtinta 41,33 et. muzikos, dailės ir choreografijos mokytojams (iš viso dabar dirbančių - 30), kurių pasiskirstymą pagal darbo stažą ir kvalifikacinės kategorijas žiūr. 1 ir 2 lenteles.

Techninis personalas - 5,35 et.: orkestro vadovas – 0,8 et., vairuotojas 0,85 et., budintis rūbininkas – 0,85 et., kiemsargis – 0,35 et, valytojas - 2,0 et., laborantas – 0,5 et., vykdančios pareigybės aprašuose numatytas funkcijas.

Mokytojų darbo stažas

1 lentelė

Iki 5 m.	Iki 10 m.	Iki 20 m.	Iki 25 m.	Virš 25 m.
1	3	4	4	18

Mokytojų kvalifikacinės kategorijos

2 lentelė

Meno sritis	Mokytojai	Vyr.mokytojai	Mokytojai metodininkai
Muzika	8	10(+1)	5
Dailė	- (1)	-	4+1
Choreografija	-	2	-
Koncertmeisteriai (Kartu yra ir įv. spec. muzikos mokytojai)	7	4	1

PASTABA: Muzikiniame skyriuje dirba 24 mokytojai, iš jų viena vaiko auginimo atostogose, jos krūvis išskirstytas kitiems mokytojams, nesamdant kito darbuotojo. Dailės skyriuje teko priimti kitą mokytoją vietoj į gimdymo ir vaiko auginimo atostogas išėjusios mokytojos.

Strategijos įgyvendinimo analizė

Per 2016-2017 metus įgyvendinant strateginį tikslą, pasiekti rezultatai nenuvilia, tačiau mokyklos veiklas kreipia į pradėtų darbų tęstinumą. Mokinių skaičius išlieka stabilus – apie 315 mokinių, kai rajone bendrojo ugdymo mokyklose mažėja mokinių. Įgyvendinus aplinkų modernizavimo priemones, tikėtina, kad sudominsime ir pagrindinio ugdymo programas baigusius mokinius, pateikdami mokymosi modulius panaudojant IT. Tuo būdu būtų sudaromos sąlygos mokiniams tobulinti IT gebėjimus naudojant kūrybines programas, o instrumentalistai dar pastiprintų mokomuosius ansamblius savo gerais muzikavimo įgūdžiais.

Džiugina ir augantis įvairaus lygmens laureatų skaičiaus augimas. Tai susiję su mokytojų darbo kokybe ir mokinių motyvavimu, kreipiant juos siekti pripažinimo ir įvertinimo. Prie to prisideda ir savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus iniciatyva pinigineis premijomis paskatinti rajono mokinius laimėtojus: 2015 m. – 12 laureatų, 2016 m. -11 laureatų, 2017 m. – 22 laureatai.

Šie mokiniai garsina šalyje ne tik Skuodo meno mokyklą, bet ir Skuodo rajoną.

IT savo dalyko pamokose naudoja apie 50 proc. mokytojų – užduoties atsakymų paieškai, testavimui, pratyboms ir kt.

Regioninius, rajono mokytojams seminarus vykdome kasmet, 2017 m. kartu su Palangos S.Vainiūno meno mokyklos kolektyvu vyko seminaras „Darbas su Z kartos vaikų tėvais“, rajono mokytojams – „Vokalo ugdymas“. 2017 m. parengta nauja „Solinio dainavimo pradinio ugdymo programa“.

Ugdymo aplinkos turbinimo planai įgyvendinti apie 70 proc. Naudojome tėvų įnašų lėšas (mūsų specialiųjų lėšų sąmata). Nupirkome šiek tiek priemonių ankstyvojo ugdymo programai reikiamų priemonių, choreografijos skyriaus mokiniams įsigijome klasikinio ir pramoginio šokio kostiumus, dailės skyriui vaizdo priemonių ir nešiojamą kompiuterį, klasikinės gitaros klasei – akustinę gitarą,

renginių organizavimui įgarsinimo priemonės ir eilę smulkių priemonių bei ūkio įrankių. Tokiu būdu sudarome galimybes mokytojams įvairiau organizuoti ugdymo procesą pamokose ir veiklas renginiuose. Strateginiame 2018-2020 m. plane numatome pradėtų veiklų tęstinumą.

Strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Valstybine švietimo strategija, Skuodo rajono savivaldybės 2014–2020 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2013 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. T9-140.

Planuojama veikla siekiama įgyvendinti Skuodo rajono savivaldybės strateginį tikslą „Užtikrinti aukštą teikiamų viešųjų paslaugų kokybę ir prieinamumą“.

01 TIKSLAS

Meno mokyklos, kaip formalųjį švietimą papildančio ugdymo meno srityje organizuojančios institucijos, pažangos stiprinimas.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2017 - ųjų metų faktas	2018 metų*	2019 - ųjų metų	2020 - ųjų metų
Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas bendrųjų, IT ir dalykinių kompetencijų seminaruose . Seminarų sk.	5	5-6	5-6	5-6
IKT naudojimas ugdymo modernizavimui įvairių dalykų pamokose (proc.)	50	70	80	90
Mokinių Dalyvavimas konkursuose rajone, regione, šalyje (konkursų sk., laureatų proc.)	15 konkursų 22 lauretai	15 30 proc.	15-16 35 proc.	15-16 40 proc.
Mokinių, lankančių Meno mokyklos programas, skaičius	315	315	315	315

01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01 UŽDAVINYS

Veiksmingo ugdymo(si) užtikrinimas įvairių gebėjimų vaikams.

Produkto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2017-ųjų metų faktas	2018 metų*	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų
Patraukli ugdymo aplinka, geras mikroklimatas, laimingas mokiniys (proc.)	90	90	100	100
Ugdymo aplinkos modernizavimas, inovacijas taikančių mokytojų proc.	50	70	80	90
Sceninės mokinių raiškos galimybių sudarymas asmeninei, kultūrinei kompetencijoms ugdyti (mokinių proc.)	90	90	100	100
Įvairios koncertinės veiklos organizavimas rajono įstaigose (renginių sk.)	35	40	40	40
Mokykloje organizuojamų regioninių, šalies ar tarptautinių festivalių, konkursų	1	1	2	2


Mokykloje organizuojamų regioninių, šalies ar tarptautinių festivalių, konkursų organizavimas/dalyvavimas (sk)	1	1	2	2
Mokinių atlikėjų ir sceninės raiškos gebėjimų ugdymas, stiprinant mokomųjų kolektyvų (ansamblių) įvairovę (kolekt. sk.)	10	12	13	15

01.02 UŽDAVINYS

Modernių, sveikų ir saugių ugdymo(si) erdvių sukūrimas.

Produkto vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2017)- ųjų metų faktas	2018 metų*	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų
Informacinių technologijų klasės patalpos įrengimas ir priemonių sumontavimas	-	*	-	-
Vandens ir nuotekų įvedimas Ylakių dailės klasėje	-	*	-	-
Veidrodžių sienelės remontas choreografijos klasėje Nr.215.	-	-	*	-
Mokyklos autobusų kėbulų remontas mokinių pavėžėjimo saugumui užtikrinti.	-	*	*	-
Muzikos instrumentų, mokymo priemonių, sceninių rūbų remontas ir turimos bazės atnaujinimas/papildymas	*	*	*	*
Mokyklos laiptinės remontas (grandymas, glaistymas, dažymas).	-	-	*	-
II ir III aukštų tualetų santchnikos ir patalpų renovacija.	-	*	-	-
II aukšto klasių patalpų remontas	-	-	*	-
III aukšto klasių patalpų remontas	-	-	-	*

Direktorius



Anelė Raugienė